



Ivaldo Monteiro da Silva

Eng. Civil, Prof. de Gerenciamento de Projetos

Proteção de Pleitos contra Perdas de Produtividades de Equipamentos e/ou Mão de Obra, através da Administração Contratual (ADC), tem como objetivo tornar a rastreabilidade destes recursos mais eficiente, principalmente no tocante a incremento de custos.

Podemos definir Produtividade como sendo: “A medida relativa quanto à eficiência de utilização de equipamentos e/ou mão de obra, boa ou má, comparada a uma base ou padrão estabelecido, a partir de uma série histórica”. Portanto, entendemos que mudanças na produtividade, na maioria das vezes, irá se refletir na forma de um aumento ou queda nos custos.

Na indústria da construção civil, devido a dinâmica própria na execução dos serviços, inúmeros eventos causam queda de produtividade, com reflexos nos custos totais (Custos Diretos e Indiretos). Desta forma, será importante identificar e monitorar as principais causas, tais como:

- Emprego exagerado de horas extras, sem o uso racional;
- Trabalho fora de sequência;
- Aprovações ou respostas atrasadas;
- Escassez de materiais, ferramentas e equipamentos;
- Rotatividade da mão de obra;
- Deslocamentos; paralizações e improdutividades de equipamentos.

Desta forma, se faz necessário apropriar os diversos serviços executados e promover a análise dos principais desvios, como exemplo podemos citar: i) Quantidade de produção diária; ii) Horas de trabalho associadas e equipamentos usados para produzir as quantidades registradas, por frente de serviço; iii) Localização dos serviços executados; iv) Distâncias de transportes; v) Identificação de eventual interferência; vi) Identificação e análise de paralizações e improdutividades.

Na busca de auxiliar os Gestores de Contratos e os Responsáveis pela ADC, oferecemos duas planilhas em Excel onde poderemos monitorar, através dos gráficos de eficiência e produtividade, o desempenho.

Planilha com gráfico de eficiência: <https://cutt.ly/LCzNoMN>